

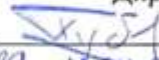
**Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)**

Владикавказский филиал Финуниверситета

Кафедра «Налоги. Бухгалтерский учет»

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

 Т.А. Хубаев

«29»  2023 г.

Л.И. Бестаева

Управленческий учет

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и
промежуточной аттестации студентов,
обучающихся по направлению подготовки
38.03.05 Бизнес-информатика,
образовательная программа «Цифровая трансформация управления
бизнесом»,
профиль «ИТ – менеджмент в бизнесе»

*Одобрено заседанием кафедры «Налоги. Бухгалтерский учет»
(протокол от «24» мая 2023 г. № 13)*

Владикавказ 2023

Содержание

1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	3
2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	5
3. Оценочный лист результатов обучения к дисциплине	7
4. Контрольные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	8

1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПKN -11	Способность управлять ИТ-финансами и ИТ-бюджетом	1. Демонстрирует знания об основных экономических методах, используемых в экономике ИТ. 2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС.	1. Знать: основные экономические методы оценки и формирования в учете и отчетности финансовых показателей и ИТ-бюджетов Уметь: осуществлять поиск в системах управленческого учета и отчетности информации, необходимой для управления ИТ-финансами и ИТ-бюджетом 2. Знать: основные требования к ИС и критерии их оценки Уметь: использовать экономические методы для оценки ИС с учетом эффективности их применения для выработки управленческих решений
УК-11	Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации. 2. Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления. 3. Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке критериев и условий выбора. 4. Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами. Оценивает	1.Знать: методы перехода от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации. Уметь: переходить от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации. 2.Знать: цели и задачи управления Уметь: обосновывать системную формулировку цели и постановку задачи управления. 3.Знать: методы анализа ситуации, формулировки оптимальных критериев и условий выбора. Уметь: выбирать оптимальные пути и методы достижения целей и задач, взвешенно и системно подходить к анализу ситуации, формулировке

		последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи. 5. Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических задач управления, и подготовке аналитических отчетов. 6. Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	критериев и условий выбора. 4.Знать: альтернативные подходы к постановке целей и задач исследований, методы их достижений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи. Уметь: критически переосмысливать свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами. Оценивать последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи. 5.Знать: процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических задач управления, и подготовке аналитических отчетов. Уметь: применять процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических задач управления, и подготовке аналитических отчетов. 6.Знать: системную формулировку цели и постановку задачи управления. Уметь: излагать в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.
УК-13	Способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике. 2. Применяет методы личного	1. Знать: базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике Уметь: применять и анализировать базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике в

		экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.	практической деятельности 2. Знать: методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), собственные экономические и финансовые риски. Уметь: применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролировать собственные экономические и финансовые риски.
--	--	--	--

2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Уровень сформированности компетенций			
«Минимальный уровень не достигнут» Компетенции не сформированы. Знания отсутствуют, умения и навыки не сформированы.	«Минимальный уровень» Компетенции сформированы. Сформированы базовые структуры знаний. Умения фрагментарны и носят репродуктивный характер. Демонстрируется низкий уровень самостоятельности практического навыка.	«Средний уровень» Компетенции сформированы. Знания обширные, системные. Умения носят репродуктивный характер, применяются к решению типовых заданий. Демонстрируется достаточный уровень самостоятельности устойчивого практического навыка.	«Высокий уровень» Компетенции сформированы. Знания твердые, аргументированные, всесторонние. Умения успешно применяются к решению как типовых, так и нестандартных творческих заданий. Демонстрируется высокий уровень самостоятельности, высокая адаптивность практического навыка
Описание критериев оценивания			
Обучающийся демонстрирует: - существенные	Обучающийся демонстрирует: - знания теоретического	Обучающийся демонстрирует: - знание и	Обучающийся демонстрирует: - глубокие,

пробелы в знаниях учебного материала; - допускаются принципиальные ошибки при ответе на основные вопросы билета, отсутствует знание и понимание основных понятий и категорий; - непонимание сущности дополнительных вопросов в рамках заданий билета; - отсутствие умения выполнять практические задания, предусмотренные программой дисциплины; - отсутствие готовности (способности) к дискуссии и низкую степень контактности.	материала; - неполные ответы на основные вопросы, ошибки в ответе, недостаточное понимание сущности излагаемых вопросов; - неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы; - недостаточное владение литературой, рекомендованной программой дисциплины; - умение без грубых ошибок решать практические задания, которые следует выполнить.	понимание основных вопросов контролируемого объема программного материала; - твердые знания теоретического материала. - способность устанавливать и объяснять связь практики и теории, выявлять противоречия, проблемы и тенденции развития; - правильные и конкретные, без грубых ошибок, ответы на поставленные вопросы; - умение решать практические задания, которые следует выполнить; - владение основной литературой, рекомендованной программой дисциплины; - наличие собственной обоснованной позиции по обсуждаемым вопросам. Возможны незначительные оговорки и неточности в раскрытии отдельных положений вопросов билета, присутствует неуверенность в ответах на	всесторонние и аргументированные знания программного материала; - полное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, точное знание основных понятий в рамках обсуждаемых заданий; - способность устанавливать и объяснять связь практики и теории; - логически последовательные, содержательные, конкретные и исчерпывающие ответы на все задания билета, а также дополнительные вопросы экзаменатора; - умение решать практические задания; - свободное использование в ответах на вопросы материалов рекомендованной основной и дополнительной литературы.
Оценка «неудовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно» / «зачтено»	Оценка «хорошо» / «зачтено»	Оценка «отлично» / «зачтено»

3. Оценочный лист результатов обучения к дисциплине

Примерные виды работ обучающегося, формирующие текущий контроль по дисциплине

№ п/п	Вид учебной деятельности	Баллы	Максимум за семестр (модуль)
1.	Ведение конспекта лекции / семинара и работа с ним	0,1	2
2.	Активное вовлечение в интерактивный процесс	0,3	3
3.	Ответы на вопросы на семинарском занятии	0,4	7
4.	Участие в дискуссии	0,4	2
5.	Подготовка доклада по заданной теме	0,1	5
6.	Решение задач	0,1	10
7.	Тестирование	-	5
8.	Выполнение домашней контрольной работы	-	6
...			
Всего за семестр (модуль)			40

Критерии балльной оценки включают качество подготовки обучающихся к семинарским занятиям, выполнения различных видов самостоятельной работы (при этом результаты регулярно проводимого экспресс-контроля успеваемости обучающихся должны составлять не менее 50% балльной оценки), а также посещение аудиторных занятий (не более 15% балльной оценки).

При подведении итогов текущего контроля успеваемости в середине семестра его результаты в 20-балльной оценке вносятся в ведомости текущего контроля успеваемости и использованием ТЭКУ (в филиалах – в ведомости текущего контроля успеваемости) и на соответствующей странице предметно-группового журнала преподавателям, ведущим аудиторные занятия.

Обучающийся, получивший от 7 до 20 баллов, считается аттестованным, получивший от 0 до 6 баллов – не аттестованным.

Результаты текущего контроля успеваемости за вторую половину семестра / в модуле преподаватели, ведущие аудиторные занятия, сообщают обучающимся на последнем занятии и вносят в ведомости (в колонку «баллы, работа в семестре») в день проведения зачета/экзамена.

Итоговая сумма баллов, полученная обучающимся по результатам текущего контроля успеваемости в семестре/модуле и промежуточной аттестации, преобразуется в пятибалльную систему оценок.

Порядок перевода 100-балльной оценки в пятибалльную

100-балльная система	5-балльная система
86-100	отлично
70-85	хорошо
50-69	удовлетворительно
менее 50	неудовлетворительно
50-100	зачтено
менее 50	не зачтено

4. Контрольные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Текущий контроль

Тема 1. Теоретические основы управленческого учета.

Вопросы для проведения опроса, дискуссий, подготовки докладов. ПКН - 11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

1. Предпосылки появления управленческого учета в России и за рубежом.
2. Задачи и принципы управленческого учета.
3. Сфера применения, функции управленческого учета.
4. Информация управленческого учета в процессе принятия управленческих решений.
5. Качественные характеристики информации, предоставляемой управленческим учетом.
6. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учёта.
7. Подходы к взаимодействию управленческого и финансового учета
8. Роль производственного менеджмента в организации управленческого учета.
9. Управленческий учет и его место в информационной системе организации.

Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация

Вопросы для проведения опроса, дискуссий, подготовки докладов. ПКН - 11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

1. Издержки, затраты, расходы.
2. Классификации затрат в зависимости от целей их группировки.
3. Распределение затрат. Примеры постоянных, переменных и смешанных затрат. Методы деления смешанных затрат.
4. Учет затрат по центрам ответственности.
5. Формирование и классификация затрат и доходов в управленческом учете.
6. Классификации затрат, основанные на связи с производимым продуктом.

Задача 1. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Организация производит один вид изделий, продажная цена которого составляет 400 рублей. Переменные издержки при производстве одного изделия составляют 320 рублей. Постоянные издержки составляют 700 000 рублей в год. Требуется рассчитать:

- 1) количество единиц продукции и выручку от продаж для уровня безубыточности;
- 2) количество единиц продукции, которое необходимо продать для достижения прибыли 300 000 рублей в год;
- 3) запас финансовой прочности при объеме производства 31 000 единиц изделия;
- 4) количество единиц продукции, которое необходимо продать для достижения прибыли 650 000 рублей в год (переменные издержки вырастут до 340 рублей на единицу изделия, постоянные – 850 000 рублей в год, продажная цена не изменится).

Задача 2. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

В соответствии с производственной мощностью ЦФО №1 может производить продукт А в объеме 2 500 единиц. Службой маркетинга определены будущие продажи продукта А в объеме 2 000 единиц по 600 руб./ед. Руководитель центра трансфертного ценообразования обязал ЦФО №1 передать 1500 единиц продукта А в ЦФО №2 по договорным ценам. Договорная цена устанавливается на уровне переменной себестоимости плюс маржинальная прибыль, недополученная ЦФО №1 по причине отказа от внешних продаж. Переменные затраты при продажах внутри организации составляют

200 руб., при продажах на сторону – 300 руб. Установить цену продажи продукта А для ЦФО №2

Тема 3. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)

Вопросы для проведения опроса, дискуссий, подготовки докладов. ПКН - 11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

1. Объекты учета затрат и объекты калькулирования, отвечающие целям управления себестоимостью.
2. Способы исчисления себестоимости продукции.
3. Методы списания накладных расходов.
4. Накладные расходы в системе учета полных затрат.

Задача 1. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Определить отклонение в списании общепроизводственных расходов (ОПР) на заказ при следующих условиях: бюджетные показатели: ОПР- 2 250 000 рублей, фактор затрат – 75 000 машино/часов; фактические показатели: дебетовый оборот счета 25 «Общепроизводственные расходы» составил 1 300 000 рублей. В течение отчетного периода выполнялось два заказа, при этом зарегистрированы следующие затраты машинного времени: по заказу №1 – 15 000 машино/часов, по заказу №2 – 28 000 машино/часов.

Задача 2. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Определить полную производственную себестоимость проданной продукции при следующих условиях (ПКН-11):

- остатки материалов на складе:
на начало периода – 55 000 рублей,
на конец периода – 65 000 рублей;
- незавершенное производство:
на начало периода - 96000 рублей,
на конец периода - 80000 рублей;
- остатки готовой продукции на складе:
на начало периода - 50000 рублей,
на конец периода - 85000 рублей;
- закуплено материалов - 400000 рублей;
- прямые трудовые затраты - 220000 рублей;
- общепроизводственные расходы - 330000 рублей.

Тема 4. Нормативный метод учета затрат и система «стандарт-кост»

Вопросы для проведения опроса, дискуссий, подготовки докладов. ПКН - 11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

1. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP – анализ).
2. Критическая точка безубыточности и запас прочности: понятие и порядок расчета.
3. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
4. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных ситуациях.
5. Решения задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.

Задача 1. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Организация планирует сократить запасы материалов на конец планируемого периода на 30%.

Запасы данного материала на начало – 200 000 рублей, план производства – 75 000 единиц готовой продукции.

Затраты материала на единицу готовой продукции – 48 рублей.

Требуется:

1) определить объем закупок данного материала в планируемом периоде.

Задача 2. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Организация производит один вид изделий, продажная цена которого составляет 400 рублей. Переменные издержки при производстве одного изделия составляют 320 рублей. Постоянные издержки составляют 700 000 рублей в год. Требуется рассчитать:

- 1) количество единиц продукции и выручку от продаж для уровня безубыточности;
- 2) количество единиц продукции, которое необходимо продать для достижения прибыли 300 000 рублей в год;
- 3) запас финансовой прочности при объеме производства 31 000 единиц изделия;
- 4) количество единиц продукции, которое необходимо продать для достижения прибыли 650 000 рублей в год (переменные издержки вырастут до 340 рублей на единицу изделия, постоянные – 850 000 рублей в год, продажная цена не изменится).

Задача 3. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Организация производит один вид изделий, продажная цена которого составляет 400 рублей. Переменные издержки при производстве одного изделия составляют 320 рублей. Постоянные издержки составляют 700 000 рублей в год. Требуется рассчитать (ПКН-11):

- 1) количество единиц продукции и выручку от продаж для уровня безубыточности;
- 2) количество единиц продукции, которое необходимо продать для достижения прибыли 300 000 рублей в год;
- 3) запас финансовой прочности при объеме производства 31 000 единиц изделия;
- 4) количество единиц продукции, которое необходимо продать для достижения прибыли 650 000 рублей в год (переменные издержки вырастут до 340 рублей на единицу изделия, постоянные – 850 000 рублей в год, продажная цена не изменится).

Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности. Бюджетирование.

Вопросы для проведения опроса, дискуссий, подготовки докладов. ПКН - 11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

1. Система учета затрат «Стандарт-кост».
2. Система учета затрат «Директ-костинг».
3. Система учета затрат «АВС-костинг».
4. Система учета затрат «Точно в срок».
5. Зарубежные системы учета затрат.
6. Планирование и бюджетирование в управленческом учете.
7. Децентрализация управления и центры ответственности.
8. Формирование, состав и структура управленческих отчетов.

Задача 1. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Компания изготовила и реализовала 26 000 ед. продукции по цене 120 руб. за единицу. Известна следующая информация о понесенных затратах: 1) переменные: – производственные затраты на единицу – 82 руб.; – расходы на продажу – 5% от продаж; 2) постоянные за период: – производственные – 196 000 руб.; – управленческие расходы – 84 000 руб.; – расходы на продажу – 65 000 руб. Компания получила дополнительный заказ

на производство 6 000 ед. (производственные мощности компании позволяют его принять). Требуется: 1) рассчитать цену продаж для продукции дополнительного заказа, если планируется получить дополнительную прибыль в размере 78 000 руб.

Задача 2. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Центр ответственности отвечает за производство продуктов Р1 и Р2. 70% мощности отведено для производства продукта Р1 для продаж внешнему заказчику. В текущем году предполагается реализовать на сторону 280 000 ед. продукта Р1 по цене 30 руб./ед. Переменные затраты составляют 10 руб./ед. На оставшихся мощностях можно произвести 150 000 продукта Р2 для внутренних потребностей компании, при этом переменные затраты составят 8 руб./ед. Требуется: рассчитать трансфертную цену единицы продукта Р2. Следует применить формулу расчета трансфертной цены с использованием маржинального дохода.

Задача 3. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Компания использует метод калькулирования себестоимости по нормативным затратам. Были установлены следующие нормативы:

- объем выпуска – 4 000 шт.;
- материальные затраты – 2 кг/ед. из расчета 35 руб. за кг – 70 руб./ед.;
- расходы на оплату труда 3,5 чел.-ч/ед. из расчета 56 руб. за 1 чел.-ч – 196 руб./ед.;
- переменные накладные расходы – 68 000 руб.;
- постоянные накладные расходы – 245 600 руб.

Фактические результаты производственной деятельности составили:

- объем выпуска – 5 000 шт.;
- количество использованных материалов – 12 500 кг по расчету 32 руб. за кг;
- количество оплаченных человеко-часов – по 60 руб. за 1 чел.-ч;
- переменные накладные расходы – 105 000 руб.;
- постоянные накладные расходы – 295 700 руб.

Требуется рассчитать отклонения:

- 1) по материальным и трудовым затратам;
- 2) переменным и постоянным накладным расходам.

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

1. К основным функциям управленческого учета относятся:

А) прогнозирование, планирование, организация, учет, контроль, регулирование, стимулирование, анализ, принятие решений;

Б) планирование, приказы (распоряжения), учет, контроль, анализ;

В) организация управленческих структур и их взаимодействие;

Г) принятие и передача необходимых приказов, распоряжений, указаний, рекомендаций, инструкций.

2. Управленческий учет:

А) обязателен для любой организации;

Б) не обязателен;

В) не обязателен, но желателен;

Г) обязателен для организаций, применяющих МСФО.

3. Ведение управленческого учета регулируется:

А) международными стандартами;

Б) национальными стандартами;

В) требованием налоговых органов;

Г) самой организацией.

4. В управленческом учете отчеты могут составляться:

А) ежедневно;

- Б) ежемесячно;
 - В) ежеквартально и ежегодно;
 - Г) строгой периодичности не имеют.
5. Группировка затрат в разрезе экономических элементов обязательна:
- А) в оперативном учете;
 - Б) в управленческом учете;
 - В) в финансовом учете;
 - Г) в стратегическом учете.
6. Какие из перечисленных факторов, влияющих на систему управленческого учета, относятся к внутренним:
- А) изменение законодательных нормативных актов в области учета и налогообложения;
 - Б) производство социально-значимой продукции;
 - В) выбор организационно-правовой формы;
 - Г) объем и номенклатура производства.
7. Явные издержки – это:
- А) плановые затраты, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг;
 - Б) прогнозные затраты, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг;
 - В) фактические затраты, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг;
 - Г) управленческие расходы, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг.
8. Для процесса учета затраты организации подразделяются:
- А) на одноэлементные и комплексные;
 - Б) на релевантные и нерелевантные;
 - В) на явные и альтернативные;
 - Г) на планируемые и непланируемые.
9. По способу включения в себестоимость продукции (работ, услуг) затраты подразделяются:
- А) на продуктивные и периодические;
 - Б) на основные и накладные;
 - В) на прямые и косвенные;
 - Г) на одноэлементные и косвенные.
10. По составу затраты подразделяются:
- А) на основные и накладные;
 - Б) на одноэлементные и комплексные;
 - В) на регулируемые и нерегулируемые;
 - Г) на прямые и косвенные.
11. Неэффективные затраты – это:
- А) процесс уплаты налогов;
 - Б) процесс выдачи заработной платы;
 - В) процесс страхования имущества организации;
 - Г) производственные потери.
12. В долгосрочном периоде планирование затрат организации:
- А) зависит от изменения производственной мощности;
 - Б) не зависит от изменения производственной мощности;
 - В) связано с профицитом государственного бюджета;
 - Г) связано с дефицитом государственного бюджета.
13. При снижении объема производства величина переменных затрат:
- А) в расчете на единицу продукции уменьшается;

- Б) в расчете на единицу продукции увеличивается;
 - В) остается неизменной;
 - Г) равняется уровню постоянных затрат.
14. По видам деятельности доходы организации подразделяются на доходы:
- А) от производственной деятельности;
 - Б) от коммерческо-сбытовой деятельности;
 - В) от основной, финансовой и инвестиционной деятельности;
 - Г) от снабженческо-заготовительной деятельности.
15. По характеру налогообложения доходы организации подразделяются на доходы:
- А) подлежащие налогообложению;
 - Б) не подлежащие налогообложению;
 - В) подлежащие и не подлежащие налогообложению;
 - Г) номинальный и реальный.
16. Точка безубыточности определяется:
- А) графическим методом;
 - Б) методом уравнений;
 - В) методом маржинального дохода;
 - Г) всеми перечисленными методами.
17. Порог рентабельности – это:
- А) показатель, характеризующий рентабельность продаж;
 - Б) показатель, характеризующий рентабельность производства;
 - В) показатель, характеризующий объем продаж, при котором выручка равна совокупным затратам;
 - Г) показатель, характеризующий объем продаж, при котором выручка равна переменным затратам.
18. Маржинальный доход – это:
- А) сумма постоянных затрат и прибыли;
 - Б) разница между постоянными и переменными затратами;
 - В) разница между выручкой от продаж и постоянными затратами;
 - Г) сумма постоянных и переменных затрат.
19. Запас прочности – это:
- А) процентное отношение превышения фактической выручки над пороговой;
 - Б) процентное отношение превышения маржинального дохода над пороговой выручкой;
 - В) процентное отношение превышения пороговой выручки над фактической;
 - Г) процентное отношение превышения пороговой выручки над маржинальным доходом.
20. Операционный рычаг определяется по формуле:
- А) $Ор = МД \times Пр$;
 - Б) $Ор = МД - Пр$;
 - В) $Ор = МД + Пр$;
 - Г) $Ор = МД : Пр$,
- где:
- Ор – операционный рычаг;
 - МД – маржинальный доход;
 - Пр – прибыль.
21. К основным принципам внутрифирменного расчета относятся:
- А) оперативно-производственная и имущественная самостоятельность структурных подразделений; технико-экономическое планирование показателей; внутрихозяйственный учет и отчетность; анализ и контроль результатов деятельности; материальное и моральное стимулирование;

- Б) установление планово-расчетных цен в целом для организации и ее структурным подразделениям;
- В) установление трансфертного ценообразования;
- Г) составление бюджетов и внутрихозяйственной отчетности.
22. Организационная структура предприятия отражается:
- А) в штатном расписании организации;
- Б) в бюджете продаж;
- В) в отделе капитального строительства;
- Г) в прогнозном бухгалтерском балансе.
23. Линейно-функциональное управление – это:
- А) когда линейные подразделения занимаются основной деятельностью, а специализированные функциональные подразделения оказывают им услуги;
- Б) обеспечение сочетания принципов специализации управления и единоначалия;
- В) выполнение нижестоящими звеньями управления указаний и распоряжений вышестоящих звеньев и функциональных подразделений;
- Г) все вышеперечисленные ответы.
24. Филиал организации по объему полномочий и ответственности является:
- А) центром прибыли;
- Б) центром дохода;
- В) центром расхода;
- Г) центром затрат.
25. Контроль прибыли от продаж (без учета результата инвестиционного процесса) осуществляет руководитель центра:
- А) прибыли;
- Б) дохода;
- В) расхода;
- Г) затрат.
26. Этот центр ответственности имеет более широкий перечень контролируемых затрат:
- А) центр инвестиций;
- Б) центр дохода;
- В) центр прибыли;
- Г) центр затрат.
27. Отдел сбыта организации по объему полномочий и ответственности:
- А) центром прибыли;
- Б) центром дохода;
- В) центром расхода;
- Г) центром затрат.
28. Бухгалтерия организации по объему полномочий и ответственности является:
- А) центром инвестиций;
- Б) центром дохода;
- В) центром расхода;
- Г) центром затрат.
29. Бюджет организации должен быть пересмотрен при следующем условии:
- А) доходы организации в бюджете меньше расходов;
- Б) показатели рентабельности ниже нормативных;
- В) в бюджете показан убыток в одном из плановых периодов;
- Г) отрицательное сальдо в бюджете денежных средств.
30. Общий бюджет является синонимом понятия:
- А) операционный бюджет;
- Б) финансовый бюджет;
- В) общехозяйственный бюджет;

- Г) генеральный бюджет.
31. Процесс бюджетирования начинается с формирования:
- А) бюджета продаж;
 - Б) бюджета денежных средств;
 - В) финансового бюджета;
 - Г) гибкого бюджета.
32. Финансовый бюджет включает:
- А) бюджет продаж, производственный бюджет, прогнозный отчет о финансовых результатах;
 - Б) бюджет продаж, производственный бюджет, прогнозный отчет о финансовых результатах, бюджет денежных средств;
 - В) прогнозный отчет о финансовых результатах, бюджет денежных средств, прогнозный бухгалтерский баланс;
 - Г) бюджет денежных средств, прогнозный бухгалтерский баланс, бюджет инвестиций.
33. По характеру преследуемой цели управленческие решения подразделяются:
- А) на общие и локальные;
 - Б) на стратегические и тактические;
 - В) на организационные и политические;
 - Г) на экономические и технические.
34. По степени достоверности информации управленческие решения подразделяются:
- А) на решения, принимаемые в условиях твердой определенности;
 - Б) на решения, принимаемые в условиях вероятной определенности;
 - В) на решения, принимаемые в условиях неопределенности;
 - Г) на все перечисленные выше ответы.
35. Приведение доходов, процентов или капитала к моменту вложения средств – это:
- А) дисконтирование;
 - Б) наращение;
 - В) аннуитет;
 - Г) доходность.
36. К методам, не предполагающим использование концепции дисконтирования, относятся:
- А) только методом учета фактических затрат;
 - Б) только методом учета нормативных затрат;
 - В) применяются оба метода;
 - Г) позаказным методом.
37. По оперативности учета и контроля затрат методы калькулирования подразделяются:
- А) метод расчета периода окупаемости инвестиций;
 - Б) метод определения чистой текущей стоимости;
 - В) метод расчета рентабельности инвестиций;
 - Г) верны Б) и В).
38. Отношение средней величины прибыли до налогообложения по бухгалтерской отчетности к средней величине инвестиций – это:
- А) доходность используемого капитала;
 - Б) норма капиталоотдачи;
 - В) бухгалтерская рентабельность;
 - Г) все ответы верны.
39. Условие «нетто 30» означает, что счет должен быть оплачен (при датировке 1 марта):

- А) при оплате с 1 по 10 марта предоставлена скидка;
- Б) оплата должна быть произведена в 30-дневный срок;
- В) верны А) и Б);
- Г) правильный ответ отсутствует.

40. Двести евро были вложены под 10% годовых. Их будущая стоимость составит:

- А) 240 евро;
- Б) 347 евро;
- В) 242 евро;
- Г) 420 евро.

Перечень вопросов по написанию контрольной работы

1. Сущность управленческого учета и его значение в информационной системе предприятия. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
2. Требования к информации, предъявляемой управленческим учетом. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
3. Принципы управленческого учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
4. Взаимосвязь и отличия управленческого учета от финансового учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
5. Проблемы разграничения производственных затрат и затрат на период. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
6. Классификация затрат и доходов организации в управленческом учете. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
7. Позаказная система учета затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
8. Подходы к распределению косвенных затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
9. Отличия прямых и косвенных затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
10. Попроцессный метод учета затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
11. Понятие эквивалентных единиц. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
12. Метод High-Low. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
13. Бюджетирование в управленческом учете. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
14. Генеральный, операционный и финансовые бюджеты. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
15. Статические и гибкие бюджеты. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
16. Управленческий учет материальных ресурсов. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
17. Сущность и ключевые показатели CVP-анализа. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
18. Метод определения точки безубыточности (порога рентабельности). ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
19. Использование графика соотношения «затраты — объем — прибыль» при принятии управленческих решений. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
20. Сущность маржинального дохода. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
21. Значение производственного леввериджа, запаса прочности. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
22. Применение метода «Стандарт-кост». ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
23. Анализ отклонений: последовательность контроля. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
24. Специфика метода «ABC». ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

25. Варианты организации управленческого учета «ИТ», «Таргет- кастинг». ПКН - 11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
26. Понятие релевантной информации. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
27. Методика принятия решений по ассортименту продукции, по ценообразованию. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
28. Решения по специальному заказу. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
29. Решение «производить или покупать». ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
30. Методы оценки инвестиционных вложений. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

Промежуточный контроль

Перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Сущность и значение управленческого учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
2. Объекты управленческого учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
3. Метод и способы управленческого учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
4. Принципы управленческого учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
5. Функции управленческого учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
6. Пользователи бухгалтерской информации. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
7. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
8. Эволюция методов учета затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
9. Понятия «издержки», «затраты», «расходы». ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
10. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
11. Классификация затрат для принятия решений и планирования. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
12. Поведение затрат. Коэффициент реагирования затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
13. Классификация затрат для контроля и регулирования. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
14. Анализ «затраты-объем-прибыль». ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
15. Учет по элементам затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
16. Учет по статьям калькуляции. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
17. Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
18. Учет отходов материалов. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
19. Учет расхода вспомогательных материалов. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
20. Учет расхода технологического топлива и энергии. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
21. Методы контроля за использованием материальных ресурсов. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
22. Учет трудовых затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
23. Учет расходов на подготовку и освоение производства. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

24. Учет расходов по организации производства и управлению и методы их распределения по объектам учета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
25. Учет потерь от брака и порядок их включения в себестоимость продукции. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
26. Учет потерь от простоев и порядок их включения в себестоимость продукции. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
27. Структура вспомогательных производств и особенности учета затрат на производство продукции и выполнение работ и услуг. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
28. Распределение затрат по потребителям продукции. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
29. Незавершенное производство: понятие, оценка и инвентаризация. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
30. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
31. Способы исчисления себестоимости продукции. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
32. Понятие и принципы попроцессного метода, сфера его применения. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
33. Последовательность учета затрат при попроцессном методе. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
34. Сущность и принципы поперечного метода учета затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
35. Последовательность учета затрат при поперечном методе. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
36. Сущность и принципы позаказного метода. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
37. Последовательность учета затрат при позаказном методе. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
38. Сущность и принципы нормативного метода учета и калькулирования. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
39. Калькулирование нормативной себестоимости. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
40. Учет изменения норм и отклонений от норм. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
41. Калькулирование фактической себестоимости готовой продукции. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
42. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
43. Методы учета полных и переменных затрат для принятия управленческих решений. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
44. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащих реализации. Принятие решений по ценообразованию. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
45. Бюджетное планирование. Функции бюджета. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
46. Операционный бюджет: понятие, структура, практическое применение. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
47. Методы деления затрат на прямые и косвенные. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
48. Финансовый бюджет: понятие, структура, практическое применение. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)

49. Бюджет денежных средств: структура и задачи. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
50. Гибкие и статические бюджеты. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
51. Понятие и виды инвестиций, их отражение в учете. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
52. Принятие решений о капиталовложениях. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
53. Места и центры затрат: понятие, классификация. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
54. Центры ответственности: понятие, виды. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
55. Трансфертные цены: понятие, методы определения. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
56. Релевантный подход при принятии управленческих решений. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
57. Принятие решений: по ликвидации неприбыльного сегмента производства, с условием ограничивающих факторов. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
58. Система «директ-костинг»: понятие, история, виды. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
59. Методы деления затрат на постоянные и переменные. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
60. Учет калькуляционных затрат. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
61. Модель учета ABC. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
62. Модель учета ЛИТ. ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
63. Модель учета «Таргет- костинг». ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)
64. Модель учета «Кайзен-костинг». ПКН -11(1,2), УК-11(1,2,3,4,5,6), УК-13(1,2)